

Pellon
& Asociados
A D V O C A C I A

Pellon & Associados

A D V O C A C I A

PELLON & ASSOCIADOS ADVOCACIA

SÓCIOS-FUNDADORES *FOUNDING PARTNERS*

Luís Felipe Pellon
Sergio Ruy Barroso de Mello

Darcio José da Mota
Gustavo Siciliano Cantisano
Inaldo Bezerra S. Júnior
Leonardo Cuervo
Mariana Ferraz Menescal Jahic
Maria Fernanda Barbosa
Felipe Affonso Carneiro
Alexandre Flexa
Fabrício Verdolim de Carvalho
Marcelo d'Avila

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO *COMMUNICATION ADVISOR*

MGC COMUNICAÇÃO

PRODUÇÃO EDITORIAL *EDITORIAL PRODUCTION*

Vania Absalão

PROJETO GRÁFICO

GRAPHIC PROJECT

Daniel Tiriba

FOTOGRAFIA *PHOTOGRAPHY*

Rosane Bekierman e
banco de imagens (image bank)

GRÁFICA *PRINTING*

Walprint

Sumário

Summary



04

Nossa história

Our trajectory



06

Quem somos

Who we are



14

Áreas de atuação

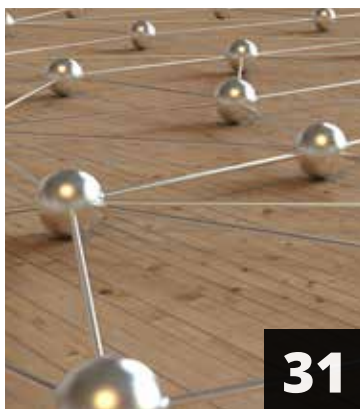
Practice areas



29

Tecnologia da Informação

Information Technology



31

Estrutura organizacional

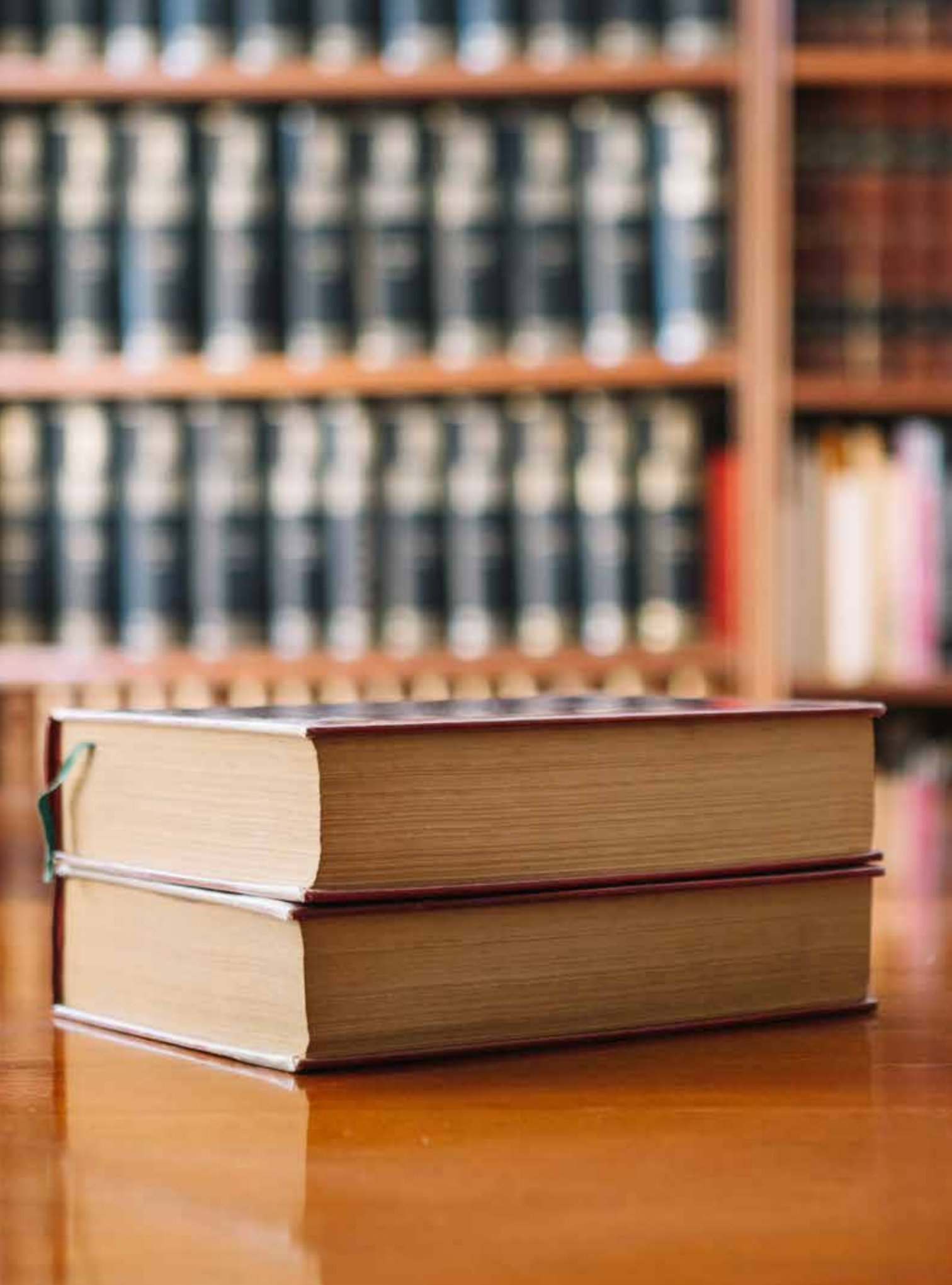
Back-office structure



34

Prêmios e reconhecimentos

Awards and recognitions



Nossa história

Our trajectory

Pellon & Associados iniciou suas atividades num cenário de grandes transformações. Era o início da década de 90, quando a modernização e a estabilidade da economia impuseram a necessidade de reestruturação das grandes empresas no Brasil, colocando-as frente a grandes desafios.

Apesar de originalmente dedicado ao direito de seguros e resseguros, ao longo de sua trajetória de mais de 30 anos, o Escritório ampliou suas competências para outras importantes áreas, atuando tanto em contencioso quanto em consultoria, mediação e arbitragem. Assim, consolidou-se como uma referência no Brasil também em direito das Telecomunicações, Bancos, Societário e Mercado de Capitais, Tributário, Concessionárias de Serviços Públicos, Aero-náutico, Energia, Transportes, Indústria, Agronegócio, Óleo e Gás, Comércio e Serviços.

A posição conquistada decorre do compromisso de formar advogados com capacidade intelectual e experiência diferenciadas perante o mercado de advocacia. Há, também, um esforço contínuo pela manutenção de uma eficiente estrutura pessoal e administrativa, o que permite a prestação de serviços jurídicos com toda a agilidade que o dinamismo dos negócios demanda.

Além de contar com escritórios próprios no Rio de Janeiro, São Paulo, Vitória, Brasília e Curitiba, P&A está presente em todos os estados, abrangendo as principais comarcas do país por meio de correspondentes que atuam sob a orientação direta dos principais Sócios.

Pellon & Associados started its activities within a scenario marked by major transformations. It was the beginning of the 1990s, when, due to the economic modernization and stability in Brazil, large companies had to face material challenges arising from the need of restructuring.

Although, originally dedicated to insurance and reinsurance law, throughout our journey of over 30 years, the Office has expanded its competencies to other important areas, working both in litigation, and in consultancy, mediation and arbitration. Thus, it has consolidated itself as a reference Office in Brazil also in Telecommunications, Banking, Capital Market, Corporate Law, Taxation, Public Service Concessionaires, Aviation Law, Energy, Transport, Industry, Agribusiness, Oil and Gas, Commerce and Services.

This achievement results from the commitment to form attorneys with distinguished intellectual abilities and experience far beyond the market standards. In addition, the continuous efforts to keep an efficient structure of personnel and management allows us providing legal services with all the diligence as required by the dynamism inherent from the businesses.

In addition to its own offices in Rio de Janeiro, São Paulo, Vitória, Brasília e Curitiba, P&A develops its activities in all the Brazilian States, including in the major cities through correspondent offices that act under the orientation of our Senior Partners.

SÓCIOS-FUNDADORES *FOUNDING PARTNERS*



Luís Felipe Pellon

Sócio-Fundador e CEO

Founding Partner and CEO

Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), atua desde o início da sua carreira profissional na área de Seguro, Resseguro e Responsabilidade Civil, tendo exercido funções de chefia no departamento jurídico de grandes seguradoras, além de prestado assessoria aos presidentes dos principais órgãos públicos do setor, como a Superintendência de Seguros Privados (Susep) e o Instituto de Resseguros do Brasil (IRB). De março de 1983 a abril de 1987, residiu na Alemanha, onde realizou trabalhos de pesquisa sobre Direito de Seguros junto à Universidade de Hamburgo e ao Max Planck Institut. Foi professor da Escola Nacional de Seguros e da Universidade Cândido Mendes, do Instituto de Administração e Gerência da PUC-Rio, além de Presidente da Seção Brasileira da Associação Internacional de Direito de Seguros (AIDA). Em 2003, recebeu a Comenda da Ordem do Mérito Judiciário do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro. A partir de 2018, passou a integrar o Conselho Presidencial da AIDA Mundial, como Conselheiro efetivo.

Graduated from the Federal University of Rio de Janeiro (UFRJ) Law School, since the beginning of his professional career in the area of Insurance, Reinsurance and Civil Liability, he has held positions in the legal department of large insurance companies, as well as presidents of the main public sector entities, such as Superintendência de Seguros Privados (Susep) and Brazilian Reinsurance Institute (IRB). From March 1983 to April 1987, he resided in Germany, where he carried out research on Insurance Law at the University of Hamburg and the Max Planck Institut. He was a professor at the National School of Private Insurance and Cândido Mendes University, at the Institute of Administration and Management of PUC-Rio, as well as President of the Brazilian Section of International Association of Insurance Law (AIDA). In 2003, he received the Commendation of the Order of Merit Judiciary of the Court of Justice of the State of Rio de Janeiro. From 2018, he joined the AIDA World Presidential Board as an effective Adviser.

SÓCIOS-FUNDADORES *FOUNDING PARTNERS*



*Sergio Ruy
Barroso de Mello*

Sócio-Fundador

Founding Partner

Graduado em Direito pela Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ; Pós-graduado em Direito Privado pela Universidade Federal Fluminense – UFF; Pós-graduado em Contrato de Seguro e Resseguro pela Universidade de Santiago de Compostela/Espanha – USC; Larga experiência em Direito Civil, Seguro, Resseguro, Previdência Privada e Responsabilidade Civil. Foi chefe do Departamento Jurídico da Companhia Internacional de Seguros – CIS, presidente da Associação Internacional de Direito de Seguros (AIDA-Brasil), do Comitê Ibero Latino-americano da AIDA (CILA). É atualmente Vice-Presidente da AIDA Mundial. Professor convidado em MBAs da COPPE/UFRJ, Universidade Cândido Mendes, Escola de Negócios de Seguros - ENS, IBMEC, FGV, PUC-MG e PUC-RJ. Integra a Academia Nacional de Seguros e Previdência – ANSP e o Instituto dos Advogados do Brasil – IAB. Sócio-Fundador de Pellon & Associados Advocacia.

Graduated in Law by the Federal University of Rio de Janeiro (UFRJ); Postgraduate in Private Law by the Fluminense Federal University (UFF), and in Insurance and Reinsurance Contracts by the University of Santiago de Compostela(USC), in Spain; with an extensive experience in Civil Law, Insurance, Reinsurance, Private Pensions and Civil Liability. Former head of the Legal Department of CIS – Companhia Internacional de Seguros. President of the International Association of Insurance Law (AIDA), as well as the Latin American and Iberian Committee of AIDA (CILA). Currently, he is the World Vice-President of the International Association of Insurance Law. Invited professor at MBA programs from the Federal University of Rio de Janeiro (Coppe/UFRJ), the Cândido Mendes University, the National School of Insurance, the IBMEC, the Getúlio Vargas Foundation (FGV), the Pontifical Catholic University of Belo Horizonte (PUC-MG) and Rio de Janeiro (PUC-Rio). Member of the Steering Board of the National Academy of Insurance and Pensions (ANSP) and the Brazilian Lawyers Institute. Founding Partner of Pellon & Associados Law Office.



Darcio José da Mota

darcio@pellon.com.br | +55 11 3371-7600

Sócio do Contencioso Especial do Escritório de São Paulo

Partner in charge of the Litigation Departments in São Paulo Office



Gustavo Siciliano Cantisano

gustavo.cantisano@pellon.com.br | +55 27 3357-3500

Sócio responsável pelo Escritório de Vitória
e Contencioso I e II do Rio de Janeiro

*Partner in charge of the Vitória Office and of the Litigation Departments I and II
of Rio de Janeiro*



Inaldo Bezerra S. Júnior

inaldo@pellon.com.br | +55 11 3371-7600

Sócio integrante do Contencioso Especial de São Paulo

Partner who integrates the Special Litigation Department in São Paulo



Leonardo Cuervo

leonardo.cuervo@pellon.com.br | +55 21 3824-7800

Sócio responsável pelo Contencioso de alto volume do Escritório

Partner in charge of the high volume litigation from Office



Mariana Ferraz Menescal Jahic

mfmenescal@pellon.com.br | +55 11 3371-7600

Sócia responsável pela área de Corporate

Partner in charge of the Corporate Law Department



Maria Fernanda Barbosa

mf.barbosa@pellon.com.br | +55 21 3824-7800

Sócia responsável pela área Tributária

Partner in charge of the Tax Law Department



Felipe Affonso Carneiro

felipe@pellon.com.br | +55 61 2101-2027

Sócio integrante do Contencioso Especial do Escritório de Brasília

Partner who integrates the Special Litigation Department in Brasília Office



Alexandre Flexa

flexa@pellon.com.br | +55 27 3824-7800

Sócio especializado em atuação nos Tribunais.

Professor de Direito Processual Civil. Direito Imobiliário

*Specialized partner in acting before the Courts. Civil Procedural Law Professor.
Real Estate Law*



Fabrício Verdolin de Carvalho

verdolin@pellon.com.br | +55 41 3616-0800

Sócio responsável pelo Escritório de Curitiba

Partner in charge of the Curitiba Office



Marcelo d'Avila

marcelo.davila@pellon.com.br | +55 11 3371-7600

Sócio responsável pela área de Portos, Óleo e Gás

Partner in charge of the Ports, Oil and Gas Department

Áreas de atuação

Practice areas



SEGUROS *INSURANCE*

Serviços jurídicos em todos os ramos de Seguro, na representação das Sociedades Seguradoras, operadoras de planos de saúde e entidades de previdência privada e Capitalização em ações judiciais, arbitragens e consultorias. Atua fortemente na regulação de sinistros e na realização de *due diligences*, na elaboração e revisão de produtos e na defesa de clientes junto aos órgãos reguladores. Realiza, também, ressarcimentos de indenizações pagas e cobrança de prêmios em atraso.

Legal services relating to general Insurance and every branch thereof; we act as representatives of Insurance carriers, health care providers and private pension and Capitalization entities in court actions, arbitrations and consultancy. Strongly involved with claim adjustments and performance of due diligences, the office draws up and reviews products, and acts to the defense of clients before regulatory bodies. In addition, we deal with subrogation actions and with the collection of overdue premiums.

RESSEGUROS *REINSURANCE*

Consultoria e defesa em litígios relacionados a negócios de resseguro doméstico ou do exterior. P&A atua junto a escritórios estrangeiros, apto a gerenciar a liquidação de sinistros e carteiras de ações judiciais, ressarcimentos, mediações e arbitragens, na busca da justa e imediata solução de conflitos. Elaboração de contratos em suas diversas modalidades, tais como resseguro individual e tratado de resseguro, de acordo com as necessidades dos clientes, sejam seguradores ou resseguradores.

Acompanhamento dos sinistros desde os primeiros momentos, orientando técnica e juridicamente os segurados, seguradores e resseguradores, de forma que a regulação se realize com eficácia e no menor tempo possível.

Elaboração e revisão de contratos em geral, de seguro e resseguro, bem como adequação dos clausulados já existentes à regulamentação de mercado, incluindo o trâmite de registro na Susep.

Consultancy and defense in litigations arising from local or international reinsurance businesses. Thanks to the collaboration with foreign offices, P&A is able to manage the settlement of claims and portfolios of court actions, subrogation actions, mediations and arbitrations, in constant search of a fair and immediate solution for conflicts. Draw up of contracts in their several modalities, such as individual reinsurance and reinsurance treaty, in strict accordance with the needs from clients, either insurance carriers or reinsurers.

Follow-up of claims since their early stages, by providing technical and legal orientation to the insured entities, to insurance carriers and reinsurers, in an attempt to reach efficient adjustments within the shortest deadlines.

Preparation and review of contracts pertaining to insurance and reinsurance, as well the proposal of alterations to existing wordings to allow them to meet to rules applicable to the market, including any requirements to registration processes before Susep.



D&O, E&O E GARANTIAS EM GERAL ***D&O, E&O AND GENERAL PERFORMANCE BONDS***

Análise do sinistro e de seu enquadramento na apólice, regulação de sinistros de D&O, E&O, garantia, RC e operador portuário, com emissão de parecer analítico de cobertura, bem como atuação judicial nessas modalidades de seguro. Assessoria jurídica na regulação de sinistros de seguros patrimoniais e de engenharia.

Analysis of claims and coverage thereof under the relevant policies, adjustment of claims under D&O and E&O policies, performance bonds, Civil Liability and port operator policies, with the issuance of detailed legal opinions on coverage issues, as well as involvement with court measures relating to such insurance modalities. Legal assistance in the adjustment of claims under insurance policies covering property damages and engineering risks.

CORPORATE CORPORATE LAW

Assessoria societária em geral, constituição de seguradoras e resseguradoras, corretoras de seguros, empresas de Capitalização, entidades de previdência privada abertas e fechadas, operadoras de plano de saúde e seguradoras do ramo, com atuação junto à Susep, Previc, ANS e demais órgãos envolvidos, assessoria em questões regulatórias. Elaboração de opiniões legais e contratos relacionados a temas complexos de atividade corporativa em geral, assessoria em *due diligence* durante procedimentos de fusão, cisão, incorporação, *joint ventures* e aquisição, assim como assessoria e acompanhamento em projetos de lei.

Produção e negociação de contratos de resseguro, assessoria nos contratos entre seguradoras e resseguradoras, registro e renovação de autorização de resseguradoras estrangeiras.

Análise e elaboração de contratos nacionais e internacionais das mais diversas naturezas, inclusive referentes a fusões, cisões e aquisições, seja na avaliação ou elaboração de minutas contratuais, na sinalização às áreas de negócios sobre eventuais riscos existentes ou no auxílio à negociação com as contrapartes envolvidas.

Mercado de Capitais: Assessoria no registro (ou no cancelamento de registro) de companhias junto à Comissão de Valores Mobiliários, no procedimento de listagem junto à BM&FBovespa (e/ou mercados de balcão); Operações de emissão e distribuição de títulos e valores mobiliários; Constituição de fundos de investimento - estruturados ou padronizados - e elaboração de toda documentação relacionada às suas operações, incluindo a compra e venda de ativos; Securitização de recebíveis.

General assistance in corporate law, organization of insurance carriers and reinsurers, insurance brokers, entities involved with capitalization, open and closed private pension entities, health care providers and insurance carriers from the health branch, activities performed before Susep, Previc (National Superintendence of Complementary Pensions), ANS (National Health Agency), and other relevant bodies, assistance in regulatory issues. Preparation of legal opinions relating to complex issues of the market, preparation and review of contracts, of wordings pertaining to insurance and reinsurance, as well as the proposal of alterations to existing wordings to allow them to meet to rules applicable to the market, including any requirements to registration processes before Susep.

Draw up and negotiation of reinsurance contracts; assistance in contracts between insurance carriers and reinsurers, as well as registration and application for renewal of authorization to foreign reinsurers.

Assessment and preparation of the most various kinds of national and international contracts, including instruments relating to mergers, spin-offs and acquisitions. Assessment and preparation of contract drafts and warning to business areas about further existing risks, or assistance during negotiations with the relevant parties to a business.

Capital Markets: Assistance in the registration (or in the registration canceling) of companies with the Securities and Exchange Commission, in the listing procedure with BM&FBovespa (and/or the over-the-counter markets); Issuance and distribution operations of securities; Establishment of investment funds - structured or standardized - and preparation of all documentation related to their operations, including the purchase and sale of assets; Receivables Securitization.

TELECOMUNICAÇÕES *TELECOMMUNICATIONS*

Ciente dos novos avanços na área de comunicações, Pellon & Associados preparou-se para atender o segmento do Direito das Telecomunicações, realizando estudos e agregando novos sócios com vivência adquirida em empresas desse setor, de forma a rapidamente assimilar os conhecimentos necessários para prestar o atendimento mais amplo possível. Atualmente, P&A presta uma ampla gama de serviços a empresas desse segmento, tais como patrocínio de ações judiciais, consultoria regulatória, análise de contratos nacionais e internacionais e avaliação de novos produtos, o que torna o Escritório capacitado a auxiliar no desenvolvimento desse importante setor da economia.

In view of the progresses within the field of communications, Pellon & Associados is prepared to deal with the segment of Telecommunications Law, thanks to studies and to the collaboration from new partners with expertise acquired in companies from this area. Thus, the Office quickly assimilated the knowledge to provide the fullest assistance as required. Currently, the wide range of services provided by P&A to companies from this market encompasses the filing of court actions, the provision of consultancy in regulatory issues, the analysis of national and international contracts and assessment of new products. This set of activities enables the Office to contribute to the development of this relevant sector of the economy.



BANCOS *BANKS*

Suporte jurídico a instituições financeiras, especialmente em demandas envolvendo contratos bancários e ações indenizatórias e de consumidores na esfera judicial, bem como cobrança de créditos vencidos de clientes, oriundos de contratos, títulos de crédito, operações de financiamento, crédito imobiliário, dentre outros, nas esferas judicial e administrativa.

Legal support to financial institutions, particularly in litigations involving banking contracts, recovery suits and complaints from consumers within the judicial sphere, as well as collection of clients' overdue credits under contracts, credit instruments, funding operations, property financing, among others, both within the judicial and administrative spheres.



AERONÁUTICO *AVIATION LAW*

Regulação de sinistros do ramo Aeronáutico, incluindo a garantia RETA (Responsabilidade do Explorador e Transportador Aeronáutico), com emissão de pareceres, análise das coberturas previstas no Contrato de Seguro e das normas atinentes à aviação, envio de Formulário de Solicitação de Indenização às vítimas sobreviventes e/ou aos seus beneficiários, apuração dos valores indenizáveis e realização de Mediação e Acordos para pagamento das indenizações devidas. Representação em demandas homologatórias de acordo e processos judiciais envolvendo os mais variados temas do Direito Aeronáutico.

Adjustment of claims from the aviation field, including the "RETA" Insurance (Civil Liability of air carriers), with the issuance of legal opinions, analysis of coverage under insurance agreements and of rules applicable to aviation, provision of the Request for Damages Form to the surviving victims and/or their beneficiaries, assessment of recoverable sums, and mediation and execution of agreements to the payment of losses as due. Participation in lawsuits aiming at the validation of agreements, and in court proceedings involving various issues pertaining to the Aviation Law.

SAÚDE *HEALTH*

Nas áreas de seguros e planos de saúde, P&A representa seguradoras, operadoras de planos de saúde e entidades similares em ações judiciais e consultoria em questões concernentes a cobertura de apólices individuais, em grupo e de profissionais de saúde - disputas com corretores ou agentes e outras formas de litígios comerciais, no âmbito estadual e federal, inclusive perante o órgão de fiscalização.

In the fields of insurance and health plans, P&A represents insurance carriers, health plan operators and similar entities, and assists clients both in court actions and in consultancy on matters regarding coverage under individual and group policies, and under policies for health care providers – disputes with brokers or agents, and other kinds of commercial litigations before state and federal authorities, including before the surveillance body.



PREVIDÊNCIA

SOCIAL SECURITY

A insegurança gerada pela instabilidade e ineficiência do sistema previdenciário social faz dos planos de Previdência Complementar produtos atraentes a longo prazo, todavia passíveis de questionamentos sobre direitos e partes beneficiárias. O Escritório presta consultoria sobre o segmento, atua na liquidação de sinistros e no contencioso judicial.

Due to the insecurity arising from the instability and inefficiency shown by the traditional social security scheme, the Complementary pension plans become attractive in a long-term scenario; nevertheless, they are likely to raise ambiguities as to the applicable rights and beneficiaries. The Offices provides consultancy in this segment, being also involved with claim adjustments and court litigations pertaining to this branch.

CONCESSÕES DE SERVIÇOS PÚBLICOS

PUBLIC SERVICES CONCESSIONS

O Sistema de Concessão de Serviços Públicos e Parceria Público-Privada dotou o país de infraestrutura de melhor qualidade, serviços mais seguros e eficientes, que contribuíram para o desenvolvimento nacional. Para atender aos anseios e necessidades desse segmento, P&A aparelhou-se. Atua na defesa e promoção de todo interesse jurídico em conflito, sendo, hoje, no Brasil, um dos poucos escritórios com *expertise* nessa área, tanto no contencioso quanto em consultoria.

The Highway Concession System and the Public-Private Partnerships improved the quality, safety and efficiency of the local infrastructure, thus contributing to the national development. P&A prepared itself to meet the needs and expectations from this segment. It acts to the defense and promotion of any kind of conflicting legal interest, being one of the few Brazilian law firms with specialization in this area, both in the fields of litigation and consultancy.



CAPITALIZAÇÃO CAPITALIZATION

P&A atua em todas as questões referentes a Capitalização, que se consolidou no mercado brasileiro pela combinação de dois fatores: acúmulo de capitais e sorteio, estimulando a poupança popular a médio e longo prazo e contribuindo para o crescimento da economia.

P&A deals with any issues referring to Capitalization, that was consolidated in Brazilian market due to a combination of two factors: accumulation of capital and periodic lottery, thus encouraging medium- and long-term popular savings and contributing to the economic growth.

LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

BIDS AND ADMINISTRATIVE AGREEMENTS

Suporte jurídico à participação em licitações, desde a análise de editais até a elaboração de pedidos de esclarecimento, impugnações e demais recursos administrativos, além da impetração de eventuais mandados de segurança. Presta, ainda, ampla consultoria durante a execução do contrato e sobre os diversos temas relacionados a contratações com a Administração Pública.

Legal support to the participation at bids, with activities ranging from the analysis of the call for tenders to the preparation of requests of clarifications, objections and other administrative appeals, in addition to further filing of writ of mandamus. We also provide full consultancy during the contractual performance, and advise clients on the various issues relating to contracts with the Public Administration.

MEDIAÇÕES E ARBITRAGENS

MEDIATIONS AND ARBITRATIONS

Participação em Mediações e Arbitragens, elaboração de cláusulas compromissórias e termos preparatórios das mesmas. O Escritório previne litígios por meio da mediação ou negociação de acordos extrajudiciais entre particulares, ou participando da elaboração de Termos de Ajustamento de Conduta junto ao Ministério Público.

We participate at mediations and arbitrations, and draw up compromissory clauses and preparatory terms thereof. The Office prevents litigations by means of mediation or negotiation of extrajudicial agreements between private parties, or by taking part at the preparation of Conduct Adjustment Agreements with the Public Prosecutor's Office.

REGULATÓRIO

REGULATORY ENVIRONMENT

Resolução de questões envolvendo a fiscalização de seguros, resseguros, Capitalização, planos de saúde, previdência, telecomunicações e concessionárias de rodovias. O Escritório atua na solução de conflitos entre regulados e reguladores e regulados e consumidores.

Settlement of issues involving surveillance in the fields of insurance, reinsurance, capitalization, health plans, social security, telecommunication and highway concession. The Office deals with the settlement of conflicts between regulated entities and regulatory bodies, as well as between regulated entities and consumers.

SERVIÇOS, COMÉRCIO E INDÚSTRIA

SERVICES, TRADE AND INDUSTRY

P&A atua na defesa dos interesses de companhias industriais e comerciais, assim como de prestadores de serviços, especialmente nas áreas de contratos, Responsabilidade Civil, tributário, trabalhista e na esfera do Direito do Consumidor.

P&A acts to the defense of interests from industrial and commercial companies, as well as from service providers, particularly in the fields of contracts, civil liability, and tax, labor and consumer law.

TRABALHISTA *LABOR LAW*

Serviços jurídicos de natureza trabalhista, incluindo consultoria preventiva e elaboração de parecer jurídico, avaliação de passivo trabalhista, auditoria empresarial, auditoria processual, elaboração e análise de contratos (empregados, empresas prestadoras de serviços, autônomos), atuação no contencioso judicial (ações trabalhistas, todas as fases) e administrativo (autuações e ações coletivas), participação e análise de convenções e acordos coletivos, assim como em negociações sindicais.

Legal services in the field of labor law, including preventive consultancy and preparation of legal opinions, assessment of labor liabilities, business audit, procedural audit, preparation and analysis of contracts (with employees, entities that appear as service providers, and independent contractors), participation in court (all steps of labor suits) and administrative litigations (notice assessments and collective suits), participation and analysis of conventions and collective bargaining agreements, and activities relating to the negotiation with trade unions.

TRIBUTÁRIO *TAX LAW*

Consultoria e assessoria tributárias a empresas nacionais e estrangeiras de todos os segmentos econômicos, com elaboração de estudos, exames, análises, respostas a consultas e pareceres quanto à aplicabilidade da melhor e mais adequada estratégia na apuração e pagamento de tributos federais, estaduais e municipais, somadas à larga experiência de atuação na área contenciosa tributária, nas esferas administrativa e judicial, junto a todas as instâncias dos órgãos julgadores e tribunais brasileiros.

Tax consultancy and assistance to national and foreign companies from all the economic segments, comprising the performance of studies, assessment, analysis, preparation of answers to inquiries and legal opinions referring to the applicability of the best and recommendable strategy to the assessment and payment of federal, state and local taxes. In addition, the Office shows a large experience in the field of tax litigations, within the administrative and court spheres, before all the relevant Brazilian bodies and courts.

SEGURO MASSIFICADO *MASS INSURANCE*

Atuação especializada em seguro massificado e programas de afinidades. Seguro com coberturas diferenciadas e de baixo custo, tendo como característica principal a venda em larga escala, através de empresas parceiras dos mais variados segmentos de atuação do mercado. Os produtos oferecidos neste tipo de seguro são, de forma geral, seguros e assistências de diversos tipos. Dentre os serviços massificados mais contratados estão os de garantia estendida, prestamista, assistência residencial e assistência viagem.

Specialized performance in mass insurance and affinity programs. Insurance with differentiated and low-cost coverages, primarily characterized by large-scale sales through partner companies of the most varied market segments. The products offered in this type of insurance are, in general, insurance and assistance of various types. Among the most commonly contracted mass services are: extended warranty, loan assistance, home assistance and travel assistance.

DIREITO IMOBILIÁRIO *REAL ESTATE LAW*

No ramo Imobiliário o nosso escritório atua em vários segmentos. As raízes do Direito Imobiliário estão no direito de propriedade, ramo do direito que trata e regulamenta vários aspectos da vida privada como: aluguel e encargos locatícios; compra e venda de imóveis; usucapião e financiamentos. A assessoria jurídica prestada nos contratos de locação contendo o Seguro Fiança Locatícia ou Título de Capitalização como modalidade de garantias locatícias previstas na Lei 8.245/1991 incentivou o Escritório a se especializar no ramo imobiliário, atuando em várias frentes.

In the Real Estate sector, our Office operates in various segments. The Real Estate Law roots lie in the property law, a branch of law that deals with and adjusts various aspects of private life, such as: Lease and Rental Charges; Purchasing and Selling of real estate; Adverse Possession and Financing. The legal advice we provide in lease agreements containing the Rental Surety Insurance or the Capitalization Bond as modalities of lease guarantees provided for in Law 8.245/1991 1991 encouraged the Office to specialize in the real estate field.

RESSARCIMENTO *INDEMNIFICATION*

Na área de Ressarcimento os nossos clientes têm suas necessidades atendidas por um setor especializado em cobranças extrajudiciais e judiciais. O fluxo de atendimento é desenhado justamente para evitar a judicialização, afinal conciliar é o melhor caminho. O foco é a negociação extrajudicial, na contrapartida, caso o devedor venha a dispensar esta oportunidade de composição, o credor recebe um parecer risco, viabilidade e solvência do devedor. Esta análise minuciosa contribui para tomada de uma decisão, seja pelo ajuizamento de uma ação ou até mesmo pelo arquivamento do caso concreto. São os nossos índices de ressarcimento juntamente com a nossa assertividade que transformam eficiência em resultado.

In the Indemnification area, our clients' needs are addressed by a specialized department that handles both in-court and out-of-court collections. The service flow is designed precisely to avoid litigation, since settlement is the best way forward. Our focus lies on the out-of-court negotiation; however, if the debtor chooses to decline this opportunity for settlement, the creditor receives an Opinion regarding the debtor's risk, feasibility and solvency. This detailed analysis contributes to the decision-making process, whether it involves filing a lawsuit or even shelving the case. It is our Indemnification rates, combined with our accuracy, that turn efficiency into results.

SEGURO RURAL *RURAL INSURANCE*

O ramo de Seguro Rural também faz parte da nossa expertise. Esta modalidade de seguro vem ao encontro do plano de políticas agrícolas previstas na Constituição Federal, apresentando-se como instrumento essencial em prol da minimização de riscos, afinal evita perdas financeiras em relação às mudanças climáticas que vêm ocorrendo nos últimos anos. O objetivo da nossa assessoria jurídica é o de promover a universalização da cultura do seguro rural em prol do fortalecimento do mercado.

The Rural Insurance field is also part of our expertise. This type of insurance aligns with the agricultural policy plan provided for in the Federal Constitution, presenting itself as an essential instrument in favor of minimizing risks, once it avoids financial losses resulting from climate changes that have been occurring in the recent years. The aim of our legal advisory is to promote the universalization of the rural insurance culture in order to strengthen the market.



PORTOS, ÓLEO E GÁS *PORTS, OIL AND GAS*

A área de Portos, Óleo e Gás do Escritório Pellon & Associados oferece um suporte jurídico abrangente e especializado nos setores marítimo, portuário e de energia. Com vasta experiência na elaboração de pareceres e contratos públicos e privados, o Escritório destaca-se por sua atuação consultiva que abrange desde questões regulatórias até disputas complexas. No segmento de óleo e gás, os profissionais do Escritório acompanham de perto o desenvolvimento da indústria e fornecem assessoria jurídica específica para empresas de exploração, produção e distribuição, abrangendo aspectos contratuais, ambientais, tributários e de conformidade regulatória. Essa expertise sólida e multidisciplinar permite que a equipe da Pellon & Associados esteja preparada para enfrentar os desafios jurídicos inerentes a esses setores estratégicos, proporcionando soluções eficientes para seus clientes.

The Ports, Oil and Gas division of Pellon & Associados Office offers a comprehensive and specialized legal support to the maritime, port and energy sectors. With an extensive experience in preparing public and private opinions and contracts, the Office stands out for its advisory work that ranges from regulatory issues to complex disputes. In the oil and gas segment, the Office's professionals closely monitor the industry development and provide a specific legal advice to exploration, production and distribution companies, covering contractual, environmental, tax and regulatory compliance aspects. This solid and multidisciplinary expertise enables the Pellon & Associados team to be prepared to face the legal challenges inherent to these strategic sectors, providing efficient solutions to its clients.



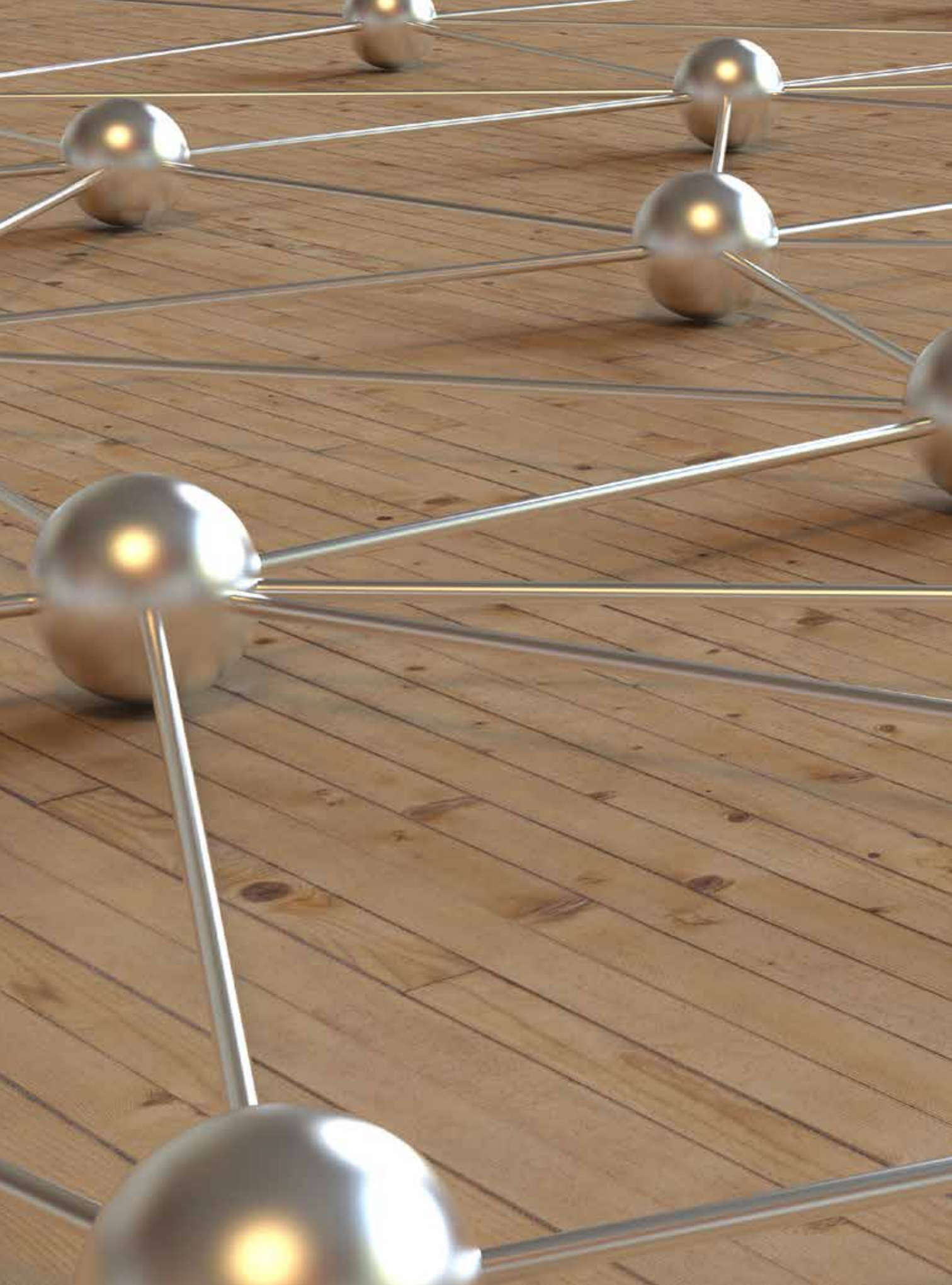


Tecnologia da Informação

Information Technology

P&A preocupa-se em acompanhar as evoluções e mudanças nas áreas de Tecnologia, Infraestrutura e Segurança da Informação e, para tanto, mantém o seu parque tecnológico atualizado. Face à grande demanda de serviços, foram desenvolvidos diversos projetos de servidores e *storage*, o que colocou o Escritório em condições estáveis, seguras e modernas, sempre sob a supervisão de uma eficiente estrutura de TI. Há soluções de *backup* de dados e sistemas, de contingenciamento de áreas do Escritório, de controle de confidencialidade, assim como de integração dos escritórios, via cabos físicos e VPNs. Vários *softwares* de apoio à atuação jurídica foram e estão sendo desenvolvidos para controle de performance, prazos e produção intelectual, bem como para jurisprudência, doutrina, redação de peças e interação com os *softwares* de clientes.

As Pellon & Associados carefully follows-up the latest progresses and changes within the fields of Information Technology, Infrastructure and Safety, it keeps an updated technology park. In view of the significant demand for services, the development of several projects for servers and storage allowed us to benefit from stable, safe and modern conditions, under the constant supervision of an efficient IT structure. There are solutions of backup for data and systems, of contingency plans for Office's departments, of confidentiality monitoring, as well as of integration between offices through physical cables and VPNs. Several existing software, together with some other under development provide support to legal activities, in order to monitor performance, deadlines and intellectual production, as well as to display court precedents, doctrine, to draw up petitions and to interact with software from clients.



Estrutura organizacional

Back-office structure

POLÍTICA DE SUPERVISÃO: o Escritório conta com uma equipe de gerentes jurídicos e supervisores para cada área de atuação. A política visa a avaliar e incrementar a qualidade do trabalho realizado pelas equipes, desde simples atos administrativos até a redação de peças processuais. Assim, toda a estratégia processual e as petições de um advogado são sempre submetidas à apreciação e à assinatura de outro, que se manifesta criticamente sobre elas. A atividade de supervisão visa, ainda, a evitar a burocratização dos padrões técnicos do Escritório, incentivando a utilização de petições concisas e rotinas mais ágeis e eficientes. Auxilia, ainda, a identificação dos treinamentos necessários para o aprimoramento do trabalho realizado pelos advogados do Escritório, na medida em que avalia seu desempenho constantemente.

Supervision policy: The Office keeps a staff composed by Legal managers and Supervisors for each area of activity. The policy intends to assess and improve the quality of works performed by the staffs, ranging from mere administrative procedures to the preparation of pleadings. Thus, all the procedural strategy and any petitions from our attorneys are submitted to review and execution from a colleague, who comments them. In addition, supervision is intended to avoid bureaucratization of the Firm's technical standards, to encourage the use of more agile and efficient routines, and to detect any need of training to the improvement of the work carried out by our attorneys, as supervisors are expected to constantly assess their performance.

GESTÃO DO CONTENCIOSO: uma equipe de *back-office*, em constante aperfeiçoamento, que, de forma personalizada, auxilia no atendimento de demandas relacionadas à gestão dos processos judiciais e administrativos e à emissão de relatórios.

RELATÓRIO GERENCIAL DE CONTROLE DE RESULTADOS: resultados e êxitos são mensalmente coletados, medidos e analisados pela direção do Escritório.

CDC - CENTRO DE DIGITALIZAÇÃO E COBRANÇA - ACERVO PROCESSUAL DIGITAL: responsável pela abertura de processos judiciais, digitalização e controle de petições e documentos relativos às ações em curso.

CPJ - CONTROLE DE PRAZOS JUDICIAIS: monitora o cumprimento dos prazos judiciais. Realiza a análise de todos os dados coletados e busca a excelência em todo o procedimento interno, visando a dar maior eficiência ao processo.

SETOR DE ACORDOS: equipe de colaboradores capacitados, em constante aperfeiçoamento, com habilidade e técnica de negociação para liquidação de processos judiciais e extrajudiciais de forma rápida e eficiente. Atuação direcionada à solução de conflitos e condução das negociações em diversos contextos e graus de complexidade. Sistema de gestão estratégica com fluxo de regras e rotinas entre negociadores e advogados responsáveis pela condução jurídica do processo.

Management of the Litigation department: a back-office team constantly subject to training, who, on a customized basis, assists in meeting any requirements relating to the management of court and administrative proceedings and to the issuance of reports.

Management report on results monitoring: any data relating to results and success are collected, measured and assessed by the heads of the Office, on a monthly basis.

“CDC” – Digitalization and accountability center – Digital procedural collection: in charge of opening court proceedings, of digitalizing and monitoring petitions and documents relating to the pending actions.

“CPJ” – Court deadlines’ monitoring: it monitors compliance with court deadlines, and assesses any collected data in search of excellence during the whole internal procedure, in an attempt to provide higher efficiency to the proceeding.

Agreements department: a team of skilled employees, in constant improvement, with negotiation abilities and techniques to settle legal and extrajudicial proceedings quickly and efficiently. Performance focused on conflict resolution and negotiation management in various contexts and degrees of complexity. Strategic management system with flow of rules and routines between negotiators and lawyers that are responsible for the legal process conduct.

ADVOGADOS EXTERNOS, PREPOSTOS E AUDIENCISTAS:

uma equipe de advogados e prepostos é treinada para representar o Escritório e/ou o Cliente em audiências.

OUVIDORIA: é um canal de comunicação direta entre os clientes e Pellon & Associados. Auxilia o Cliente em suas relações com o Escritório, funcionando como uma crítica interna sob ótica do Cliente.

AUDITORIA INTERNA: atua de forma abrangente na criação e revisão de rotinas para atender a todos os critérios de excelência dos procedimentos operacionais.

BIBLIOTECA: visa à formação e desenvolvimento de coleções de diversas tipologias documentais, com base nos parâmetros do estudo de usuários, realizando pesquisas jurisprudenciais, legislativas, de pareceres e doutrinárias. Produz conteúdo, edição e normatização junto à Assessoria de Comunicação para os Boletins do Escritório. Pellon & Associados organizou e sistematizou sua Biblioteca de forma a atender qualquer necessidade de pesquisa de seus advogados. São mais de 6 mil títulos jurídicos disponíveis num espaço reservado para consulta e leitura.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO: responsável por produzir conteúdo, construir conhecimento e fortalecer vínculos com os clientes e o mercado.

***Outside attorneys, representatives and attorneys for court appearances:** a staff of attorneys and representatives undergoes training to represent the Office and/or the Clients at hearings.*

***Ombudsman:** this is a direct communication channel between clients and Pellon & Associados, that assists clients in their relationship with the Office, thus playing the role of an internal evaluation under customers' point of view.*

***Internal auditing:** wide range of activities relating to the creation and review of routines to meet all the excellence parameters to be adopted by the operational procedures.*

***Library:** aimed at the formation and development of collections of documents of various kinds, based on parameters of studies as determined by users who carry out researches among court precedents, legislations, legal opinions and doctrine. It produces contents, edition and regulation before the Press Officer for the Bulletins issued by the Office. Pellon & Associados organized and structured its Library to meet any need from its attorneys during their research activities. There are over 6,000 legal works that are available within a space reserved to consultation and reading.*

***Communication Advisor:** In charge of producing content and knowledge, and of reinforcing relationships with clients and with the market itself.*



Prêmios e reconhecimentos

Awards and recognitions

A trajetória de competência e especialização do escritório Pellon & Associados Advocacia vem sendo destacada através de inúmeras premiações, *rankings* e citações nas mais conceituadas publicações nacionais e internacionais, de referência no mundo jurídico. Foi eleito *Law Firm of the Year 2018* na categoria *Insurance and Pension Fund* pelo *The Best Lawyers in Brazil*. Além disso, foi citado por: ANÁLISE ADVOCACIA 500 - Anuário produzido pela Análise Editorial, considerado um dos principais *rankings* realizados no mercado jurídico brasileiro; CHAMBERS GLOBAL GUIDE - um dos guias mais relevantes do mercado jurídico internacional, que faz entrevistas com clientes, advogados e escritórios para identificar os melhores profissionais em suas áreas de atuação; THE LEGAL 500 - publicação de abrangência e reconhecimento internacional; WHO'S WHO LEGAL - importante guia da área jurídica que avalia a atuação de advogados; LAWYER MONTHLY - THE LEADING LAWYER 100 LIST - Luís Felipe Pellon foi incluído na lista dos 100 advogados líderes no mundo, na categoria de direito de seguros, em 2011. Dentre as mais recentes conquistas do Escritório está a certificação ISO 9001:2015, através do Bureau Veritas Certification.

The trajectory of competence and specialization shown by the Office Pellon & Associados Advocacia has been deserving wide recognition through number of awards, rankings and mention on the most prestigious legal publications, both in Brazil and abroad. It was elected Law Firm of the Year 2018 in category Insurance and Pension Fund by THE BEST LAWYERS in Brazil. Among them, we should refer to the following: ANÁLISE ADVOCACIA 500 - Yearbook produced by "Análise Editorial", that appears as one of the major rankings from the Brazilian market of law firms; CHAMBERS GLOBAL GUIDE - one of the most relevant guides from the international legal market, that, by means of interviews with clients, attorneys and offices, identifies the best practitioners from their respective areas of activity; THE LEGAL 500 - publication released worldwide, with international recognition; WHO'S WHO LEGAL - relevant guide for the legal area, that assesses attorneys' activities; LAWYER MONTHLY - THE LEADING LAWYER 100 LIST 2011 - Luís Felipe Pellon appeared on the list of the 100 leading attorneys worldwide in the insurance law category. Among the most recent Office's achievements is the ISO 9001:2015 certification, through Bureau Veritas Certification.



Pellon & Associados

A D V O C A C I A

NOSSOS ESCRITÓRIOS

OUR OFFICES

RIO DE JANEIRO

Edifício Altavista,
Rua Desembargador Viriato, 16
20030-090 / Rio de Janeiro - RJ - Brasil
T +55 21 3824-7800

SÃO PAULO

Edifício Olivetti,
Av. Paulista, 453, 8º e 9º andares
01311-907 / São Paulo - SP - Brasil
T +55 11 3371-7600

VITÓRIA

Edifício Palácio do Café,
Av. Nossa Senhora dos Navegantes, 675
salas 1.110/17
29050-912 / Vitória - ES - Brasil
T +55 27 3357-3500

BRASÍLIA

Edifício Platinum Office,
SIG, Quadra 1, Lotes 375/395, Salas 109,
111, 113 e 115
70610-410 / Brasília - DF - Brasil
T. +55 61 2101-2027

CURITIBA

Pellon & Verdolin Sociedade de Advogados
Rua Marechal Hermes, 43 - Centro Cívico
80530-230 / Curitiba - PR - Brasil
T.+55 41 3616-0800

corporativo@pellon.com.br
www.pellon.com.br

